

«ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՖԻԶԻԿԱԿԱՆ ԿՈՒԼՏՈՒՐԱՅԻ ԵՎ ՍՊՈՐՏԻ ՊԵՏԱԿԱՆ
ԻՆՍՏԻՏՈՒՏ» ՀԻՄՆԱԴՐԱՄ



ԱՌԿԱ ՈՒՍՈՒՑՄԱՄԲ ՄԱԳԻՍՏՐՈՍԻ
ԿՐԹԱԿԱՆ ԾՐԱԳՐՈՎ ԸՆԴՈՒՆԵԼՈՒԹՅԱՆ ՀԱՐՑԱՇԱՐ

Մասնագիտություն՝ Կառավարում

Կրթական ծրագիր՝ Մենեջմենտ

1. Կառավարման էությունը և հիմնական սկզբունքները
2. Կառավարման դասական դպրոցը
3. Կառավարման ժամանակակից դպրոցները
4. Կառավարման գործառույթների էությունը և դասակարգումը
5. Պլանավորում, էությունը, մեթոդները, տեսակները
6. Կազմակերպման գործառույթի էությունը
7. Մոտիվացիա, էությունը,
8. Մոտիվացիայի բովանդակային տեսությունները
9. Մոտիվացիայի պրոցեսուալ (գործընթացային) տեսությունները
10. Մոտիվացիայի ձևերը
11. Վերահսկողության էությունը
12. Վերահսկողության գործընթացի բնութագրությունը
13. Վերահսկում, փուլերը
14. Կառավարման կենտրոնացումը և ապակենտրոնացումը
15. Կառավարման մեխանիստական կառուցվածքները
16. Հաղորդակցություն. նշանակությունը կառավարման գործընթացում և ուղղությունները
17. Միջանձնային հաղորդակցություն, դրանց արդյունավետության բարձրացման գործոնները
18. Կառավարչական որոշումների դերը կառավարման գործընթացում
19. Կոնֆլիկտների էությունը և տիպերը
20. Կոնֆլիկտների պատճառները
21. Սթրեսները, դրանց պատճառները և կառավարումը
22. Առաջնորդում
23. Բիզնես պլան, էությունը, կառուցվածքը

Գրականություն

Ընդհանուր կառավարման հիմքեր

- **Harold Koontz, Heinz Weihrich** – *Management: A Global, Innovative, and Entrepreneurial Perspective*
- **Stephen P. Robbins, Mary Coulter** – *Management*
- **Peter Drucker** – *The Practice of Management*
(Պիտեր Դրաքերը համարվում է ժամանակակից կառավարման հայրերից մեկը:)

2. Կազմակերպական վարքագիծ և ղեկավարություն

- **Stephen P. Robbins, Timothy A. Judge** – *Organizational Behavior*
- **Daniel Goleman** – *Emotional Intelligence: Why It Can Matter More Than IQ*
- **John P. Kotter** – *Leading Change*

3. Մարդկային ռեսուրսների կառավարում

- **Gary Dessler** – *Human Resource Management*
- **Wayne F. Cascio** – *Managing Human Resources: Productivity, Quality of Work Life and Profits*

4. Ռազմավարական կառավարում

- **Fred R. David** – *Strategic Management: Concepts and Cases*
- **Michael E. Porter** – *Competitive Strategy: Techniques for Analyzing Industries and Competitors*
(Մայքլ Փորթերի գրքերը կարևոր են մրցակցային ռազմավարությունների հասկանալու համար:)

5. Ֆինանսական կառավարում

- **Eugene F. Brigham, Michael C. Ehrhardt** – *Financial Management: Theory & Practice*
- **Richard A. Brealey, Stewart C. Myers, Franklin Allen** – *Principles of Corporate Finance*

6. Մարքեթինգային կառավարում

- **Philip Kotler, Kevin Lane Keller** – *Marketing Management*
- **David A. Aaker** – *Strategic Market Management*

7. Գործարար էթիկա և կորպորատիվ սոցիալական պատասխանատվություն

- **Andrew Ghillyer** – *Business Ethics: Now*
- **Archie B. Carroll, Ann K. Buchholtz** – *Business and Society: Ethics, Sustainability, and Stakeholder Management*
- **Case studies** (Harvard Business School-ի բիզնեսի դեպքերի վերլուծություններ)
- **Հոդվածներ առաջատար գիտական ամսագրերից՝ Academy of Management Journal, Journal of Management Studies, Harvard Business Review:**

1. Կառավարում (Management)

- **Արմեն Հարությունյան** — Կառավարման հիմունքներ
(Հայերեն դասագիրք, որում ներկայացված են կառավարման հիմնարար սկզբունքները, որոշումների կայացման և ղեկավարության մեխանիզմները:)
- **Ա. Մանուկյան, Հ. Աղեկյան** — Կառավարման տեսություն
(Գրքում բացատրվում են կառավարման գործառնությունները՝ պլանավորում, կազմակերպում, մոտիվացում, վերահսկողություն: Օգտակար է մագիստրոսական ծրագրերի համար:)