

«ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՖԻԶԻԿԱԿԱՆ ԿՈՒԼՏՈՒՐԱՅԻ ԵՎ ՍՊՈՐՏԻ ՊԵՏԱԿԱՆ ԻՆՍՏԻՏՈՒՏ» ՀԻՄՆԱԴՐԱՄԻ

2022-2026ԹԹ. ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ԾՐԱԳՐԻՑ ԲԵՈՂ ԳՈՐԾՈՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ

ԾՐԱԳԻՐ

ՊԼԱՆ-ԺԱՄԱՆԱԿԱՑՈՒՅՑ

Խնդիրները	Հիմնական գործողությունները	Ակնկալվող արդյունքները	Արդյունքային ցուցիչները և չափման միավորը	Ցուցիչի ստուգման եղանակը և աղբյուրը	Ժամկետը	Հիմնական գործողությունների համար կանխատեսվող ծախսերը	Պատասխանատուներ
1	2	3	4	5	6	7	8
ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 1. Կրթության որակի ապահովում և բարելավում							
Խնդիր 1.1. Բարելավել և արդիականացնել կրթական ծրագրերի որակը	1.1.1. ՄԿԾ-ի մշակման, մշտադիտարկման և գնահատման ընթացակարգի լրամշակում և կիրարկում	1.1.1. ՄԿԾ-կատարելագործում և համապատասխանություն ՀՀ ՈԱԾ-ի համապատասխան մակարդակի բնութագրիչներին	1.1.1. ՄԿԾ-ի մշակման, մշտադիտարկման և գնահատման ընթացակարգի առկայություն,	Գիտխորհրդի որոշում	2022թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Որակի ապահովման բաժին, Իրավական ապահովման բաժին
	1.1.1.1. ՄԿԾ-պատասխանատուների ինստիտուտի ներդրում 1.1.1.2. ՄԿԾ-ի մշակման, մշտադիտարկման գործընթացում արտաքին շահակիցների ներգրավվածության ընդլայնում,	1.1.2. Բարելավված կրթական ծրագիր	1.1.2. Արտաքին և ներքին շահակիցների գոհունակության աստիճան	Միջանկյալ մշտադիտարկումներ, հաշվետվություններ	2023թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Որակի ապահովման բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
	1.1.1.3. Կրթական ծրագրերի բովանդակության ճկունության և գործառնության մեխանիզմների ներդրում, շարժունության պատուհանի ստեղծում	1.1.1.3 ՀՀ ՈԱԾ-ի և ՈԵԾ-ի բնութագրիչներին համապատասխան կրթական ծրագրերի առկայություն	1.1.3. Վերանայված առնվազն 4 բակավրիական և 5 մագիստրոսական ծրագիր	Գիտական խորհրդի որոշումներ,	2023-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջում	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, դեկաններ, ՄԿԾ-ների պատասխանատուներ
	1.1.2. Արդի կրթական ծրագրերի ներդրում,	1.1.2. Արդի մասնագիտություններին համապատասխան կրթական ծրագրերի առկայություն	1.1.2. Մրցունակ և պահանջված շրջանավարտների զբաղվածության տոկոսի 30% աճ	Հարցումների և ֆոկուս-հետազոտությունների հաշվետվություններ,	2024-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջում	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Որակի ապահովման բաժին
	1.1.3. Ուսուցման, դասավանդման և գնահատման ժամանակակից տեխնոլոգիաների ներդրում	1.1.3. Ակտիվ ուսուցման և ռուբրիկային գնահատման մեխանիզմների կատարելագործում,	1.1.3. Ժամանակակից ուսուցման դասավանդման և գնահատման տեխնոլոգիաներով լրամշակված առնվազն 8 ծրագիր՝ Մագիստրոսական – 5 Բակավրի - 3	Առարկայական նկարագրեր, դասալուծների հաշվետվություններ	2022-2023 2024 2025.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջում	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Որակի ապահովման բաժին, դեկաններ, ամբիոնի վարիչներ
Խնդիր 1.2. Ապահովել հետազոտականություն և պրակտիկականություն ուսուցում	1.2.1. Հետազոտական բաղադրիչի ներդրում կրթական ծրագրերում, կրթության և գիտության կապի ապահովում:	1.2.1. Հետազոտական բաղադրիչով առնվազն 3 բակավրի կրթական ծրագրեր	1.2.1. Յուրաքանչյուր ՄԿԾ-ում առնվազն 6 դասընթացներ հետազոտական բաղադրիչով	Ուսանողների շրջանում հետազոտական կարողունակությունները	2023-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, որակի ապահովման բաժին, դեկաններ, ՄԿԾ պատասխանատուներ

1	2	3	4	5	6	7	8
	1.2.2.Պրակտիկայի բովանդակային և քանակական բնութագրերի համապատասխանեցում աշխատաշուկայի պահանջներին, պրակտիկաների կազմակերպման, վերահսկման ընթացակարգերի կատարելագործում	1.2.2.Շրջանավարտի ձևավորված կարողություններ և հմտություններ	1.2.2. Պրակտիկաների անցկացման ընթացակարգի առկայություն: Գործատուների և ուսանողների գոհունակություն	Պրակտիկաների անցկացման հաշվետվությունների ներկայացում և պաշտպանություն, հարցումների վերլուծություններ	2023-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ուսումնագիտական գծով պրոոեկտոր, դեկաններ, ամբիոնի վարիչներ, պրակտիկայի բաժին
Խնդիր 1.3. Արդիականացնել ՀՖԿՍՊԻ-ի ուսումնական գործընթացի կառավարման համակարգը	1.3.1.Ուսումնական գործընթացի կառավարման ընթացակարգի մշակում և կիրարկում	1.3.1. Ուսումնական գործընթացի կառավարման թվայնացում	1.3.1. Ուսումնական գործընթացի թվանագված ծրագիր	Ուսումնական գործընթացի կազմակերպման ժամանակակից ծրագրի ներդրում	2023-2025 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոոեկտոր, ֆինանսավարչական գծով պրոոեկտոր, ուսումնական գործընթացների կառավարման բաժին
	1.3.3.Ուսուցման էլեկտրոնային համակարգի ներդրում	1.3.3.Ուսուցման էլեկտրոնային կառավարման համակարգի առկայություն	1.3.3.Ուսուցման էլեկտրոնային կառավարման հարթակից օգտվողների քանակի ավելացում առնվազն 50% Հեռավար առնվազն 2 կրթական ծրագիր	Հաշվետվություններ, զեկույցներ	2023-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոոեկտոր, ուսուցման էլեկտրոնային կառավարման բաժին, նախապատրաստական, լրացուցիչ և շարունակական կրթության բաժին, SS բաժին
Խնդիր 1.4. Ստեղծել կրթական հավասար պայմաններ բոլոր սոցիալական խմբերի համար	1.4.1 Սահմանափակ կարողություններով ուսանողների ուսումնական գործընթացի կազմակերպման ընթացակարգի մշակում և կիրարկում	1.4.1. Ակադեմիական ներառականության ապահովում:	1.4.1. Սահմանափակ կարողություններով ուսանողների թվաքանակի ավելացում	Հաստատված նորմատիվներ, ընթացակարգեր	2022թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ուսումնագիտական գծով պրոոեկտոր, դեկաններ, ՄԿԾ պատասխանատուներ, ուսումնական գործընթացների կառավարման բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
Խնդիր 1.5. Ապահովել 5-րդ մակարդակի մասնագիտական կրթություն, հիմնել միջին մասնագիտական ուսումնական հաստատություն, ՄՄՈՒՀ:	1.5.1. Շուկայի ուսումնասի- րություն, մասնագիտու- թյունների ընտրություն	1.5.1. Գործող առնվազն 4 կրթական ծրագիր	1.5.1. Կրթական ծրագրերի առկա- յություն	Արդյունքների վերաբերյալ հաշվետվու- թյուններ	2022-2024 թթ.	Լրացուցիչ ֆինան- սավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր
	1.5.2. Իրազեկման աշխա- տանքների իրականա- ցում, այցելություններ հիմնական դպրոցներ	1.5.2. ՄՄՈՒՀ-ի գործու- նեության մասին իրազեկ- վածության ապահովում	1.5.2. Դիմորդների քանակի ավելա- ցում	Իրազեկման աշխատանք- ների արդյունք- ների զեկույց		Լրացուցիչ ֆինան- սավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Հանրային և ինս- տիտուցիոնալ կապերի բաժին
ՈԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 2. Գիտահետազոտական գործունեության արդիականացում և զարգացում							
Խնդիր 2.1. Մշակել և ներդնել գիտահետազոտական գործունեությունը խթանող մեխանիզմներ	2.1.1. Գիտական գործունեության խթան- ման ընթացակարգի մշակում	2.1.1. Գիտական գործու- նեության համակարգում Ինստիտուտի գիտահե- տազոտական պոտեն- ցիալի բացահայտում	2.1.1. Գիտական գործունեության և ընթացակարգի առկայություն	ՊԴԱ գիտական գործունեու- թյան գնահատում	2022թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավո- րում չի պահանջվում	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Գիտահամա- կարգող բաժին
	2.1.2. Գիտահետազո- տական աշխատանք- ների իրականացման համար լաբորատորիա- ների ստեղծում և համալրում է 1 – սպորտի հոգեֆիզիոլոգիայի, 2- Սպորտ – ԿԱԲ Գ/հ լաբորատորիայի համալրում	2.1.2. Առնվազն 2 գիտահետազոտական լաբորատորիա	2.1.2. Բարձր վարկանիշ ու- նեցող պարբերա- կաններում տպա- գրությունների ավելացում	Գործող լաբորատո- րիաներ	2022-2023 թթ. 2023-2024 թ.թ.	Լրացուցիչ ֆինան- սավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի 8.500.000 9.000.000	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Ֆինանսավարչա- կան գծով պրոռեկտոր, Գիտահամակարգող բաժին, ՍպորտԿԱԲ գ/հ լաբորատորիայի վարիչ

1	2	3	4	5	6	7	8
	2.1.3. Գիտական գործունեության խրախուսման մեխանիզմների կատարելագործում	2.1.3.Երիտասարդ կադրերի կրթում, Գիտական գործունեության զարգացում	2.1.3.Գիտական աշխատանքների քանակի ավելացում	Գիտական գործունեության վերաբերյալ հաշվետվություններ, զեկույցներ	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Գիտահամակարգող բաժին
Խնդիր 2.2. Նպաստել ուսանողների գիտական և նորարարական ակտիվության ու ստեղծագործական նախաձեռնությունների զարգացմանը	2.2.1.Ուսանողական գիտական գործունեության խրախուսման ընթացակարգի մշակում	2.2.1.Մասնագիտական խմբերի առկայություն	2.2.1.Ուսանողների շրջանում գիտական գործունեության ցուցանիշների առնվազն 20% աճ	Ընթացակարգեր, մշտադիտարկումներ	2022-2023 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, ֆինանսավարչական գծով պրոռեկտոր Գիտահամակարգող բաժին, ՈԻԳԸ, ՈԻԽ
Խնդիր 2.3. Սահմանել ՀՖԿՍՊԻ-ի գիտահետազոտական գործունեության գերակա ուղղությունները, նպատակները և դրանց հասնելու ճանապարհային քարտեզը	2.3.1 Ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի ոլորտում շուկայի պահանջների, արդի հետազոտությունների ուղղությունների ուսումնասիրում	2.3.1.Սպորտի և ֆիզիկական դաստիարակության ոլորտում հետազոտությունների արդիականացում	2.3.1.Հաստատված ամբիոնային և ֆակուլտետային գիտական թեմաներ	Ամբիոնների և ֆակուլտետների նիստերի արձանագրություններ	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, գիտահամակարգող բաժին
Խնդիր 2.4. Նպաստել ՀՖԿՍՊԻ-ի գիտական հետազոտությունների արդյունքների կիրառելիության բարձրացմանը և առևտրայնացմանը	2.4.1.Գիտահետազոտական ուսումնասիրությունների արդյունքների ներդրում ուսումնական գործընթաց և դրանց առևտրայնացում	2.4.1.Գիտահետազոտական գործունեության կիրառականության բարձրացում	2.4.1.Գիտական ծրարերի պատվերների քանակի ավելացում	Պայմանագրեր, հուշագրեր	2023-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր
Խնդիր 2.5. Ստեղծել ոլորտային գերազանցության լաբորատորիաներ՝ SPIN-off-երի ստեղծման ակնկալիքով	2.5.1.Սպորտի ոլորտի սպասարկման համար լաբորատորիաների հիմնում՝ մանկավարժական, հոգեբանական, կենսաբանական ուղղություններով	2.5.1.Գիտական հետազոտությունների համար անհրաժեշտ նյութատեխնիկական բազայի համալրում, հետազոտությունների համար հնարավորությունների ընդլայնում	2.5.1.Առնվազն 1 մեկ լաբորատորիա	Լաբորատորիայի առկայություն	2024-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, գիտահամակարգող բաժին, դեկաններ

1	2	3	4	5	6	7	8
Խնդիր 2.6. Ապահովել գիտահետազոտական մտքի միջազգայնացում և համատեղ ծրագրերի մշակում	2.6.1. Միջազգային համատեղ դրամաշնորհային ծրագրերի իրականացում	2.6.1. Գիտական մտքի միջազգայնացում, միջազգային կապերի ընդլայնում	2.6.1. Առնվազն 2 միջազգային ծրագրի առկայություն	Միջազգային ծրագրերի իրականացման պայմանագրեր, հաշվետվություններ	2023-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր
ՈԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 3. Կառավարման արդյունավետության բարձրացում, մարդկային կապիտալի իրացում							
Խնդիր 3.1. Կատարելագործել կառավարման մասնակցային մոդելը	3.1.1. Կառավարման մասնակցային մոդելի կատարելագործում	3.1.1. Մարդկային ռեսուրսների կառավարման վերանայված քաղաքականություն	3.1.1. Բարեփոխված աշխատանքային միջավայր	Գիտական խորհրդի որոշում	2022 թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, ՄՌԿԸ բաժին
	3.1.2. Կառուցվածքային ստորաբաժանումների միջև լիազորությունների, գործառնությունների ու պատասխանատվության ճիշտ բաշխում, կանոնակարգերի մշակում	3.1.2. Աշխատանքային գործառնությունների հստակեցում կանոնակարգերի առկայություն	3.1.2. Աշխատանքի արդյունավետության բարձրացում ըստ ԳԱՅ-երի	Գիտական խորհրդի որոշում www.sportedu.am	2022թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	ՀՖԿՍՊԻ-ի կառուցվածքային ստորաբաժանումների ղեկավարներ Իրավական ապահովման բաժին
	3.1.3. Բոլոր հաստիքների պաշտոնների անձնագրերի (աշխատանքի նկարագիր) մշակում՝ հստակ գործառնությունների սահմանմամբ	3.1.3. Աշխատակիցների հստակեցված գործառնություններ, լիազորություններ ու պարտականություններ	3.1.3. Հաստատված պաշտոնի անձնագրեր	Ռեկտորի հրամանով հաստատված բոլոր պաշտոնների անձնագրեր	2022-2023 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին, կառուցվածքային ստորաբաժանումների ղեկավարներ, Իրավական ապահովման բաժին
	3.1.4. ՀՖԿՍՊԻ-ի ղեկավար, պրոֆեսորադասախոսական, ուսումնաօժանդակ և սպասարկող անձնակազմերի աշխատողների աշխատանքային գործունեության գնահատման կառուցակարգերի ներդրում	3.1.4. Աշխատակիցների խրախուսանքի և տույժերի գործիքակազմի բարելավում	3.1.4. ՀՖԿՍՊԻ-ի աշխատակիցների վարկանշավորման արդյունքներ	Արդյունավետության գնահատման վերլուծություն, հաշվետվություն	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ, ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին, Որակի ապահովման բաժին, Կառուցվածքային համապատասխան այլ ստորաբաժանումներ

1	2	3	4	5	6	7	8
	3.1.5. 2022-2026թթ. Ռազմավարական ծրագրի և գործողությունների պլան-ժամանակացույցի արդյունքների պարբերական գնահատում, մշտադիտարկման հանձնախմբի ստեղծում	3.1.5. Ռազմավարական ծրագրի պլան – ժամանակացույցի առանձին նպատակների համար սահմանված գնահատման միասնական ձևաչափ:	3.1.5. ՌԾ Կատարողականի մշանկյալ վերլուծության արդյունքներ:	Հաշվետվություն, Գիտական խորհրդի որոշում	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ռեկտոր Պրոռեկտորներ, Որակի ապահովման բաժին
Խնդիր 3.2. Ապահովել մրցունակ և առողջ աշխատանքային միջավայր՝ կարողունակ մասնագետներով, բացահայտել և զարգացնել անձնակազմի մասնագիտական ներուժը,	3.2.1. Անձնակազմի մասնագիտական և ընդհանրական հմտությունների զարգացման համալիր ծրագրի մշակում:	3.2.1. Անձնակազմի վերապատրաստման և կատարելագործման կառուցակարգի առկայություն	3.2.1. Անձնակազմի վերապատրաստման և կատարելագործման կարգ	Անձնակազմի վերապատրաստման և կատարելագործման կարգ	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին, իրավաբանական ապահովման բաժին
	3.2.2. Աշխատակիցների առողջության ապահովագրության ծրագրի իրականացում	3.2.2. Առողջության ապահովագրության ձեռքբերում	3.2.2. Մշակված և աշխատակիցներին առաջարկված բժշկական ապահովագրության փաթեթ	Առողջության ապահովագրության պայմանագրի առկայություն	2024թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում է՝ ըստ բյուջեի	Ռեկտոր, ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին
	3.2.3. Էթիկայի կանոնակարգի (վերա)մշակում, հանձնաժողովի ստեղծում (նոր կազմի ձևավորում):	3.2.3. Էթիկայի կանոնակարգի և հանձնաժողովի առկայություն, Բարեվարքության կանոնների խախտումները հնարավոր դարձնող գործոնների վերացում	3.2.3. Էթիկայի հանձնաժողով, ՀՖԿՍՊԻ կորպորատիվ արժեքային համակարգի կայացում	ՀՖԿՍՊԻ գիտական խորհրդի որոշում Ռեկտորի հրաման	2022թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ռեկտոր, ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին, Էթիկայի հանձնաժողով
Խնդիր 3.3 Սեփական կադրային դարոցի կառուցակարգերի ստեղծում	3.3.1. Կադրային բազայի ստեղծում	3.3.1. Պրոֆեսորադասախոսական կազմի տվյալների բազա Ուսումնառական անձնակազմի տվյալների բազա ՀՖԿՍՊԻ-ի շրջանավարտների տվյալների բազա	3.3.1. Ամբողջական ու միասնական համակարգի և տվյալների բազայի առկայություն և շարունակական թարմացում	Բազայի առկայություն: Ներքին կադրային վերարտադրողականության բարելավված ցուցանիշ:	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին, կարիերայի բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
	3.3.2. Անձնակազմի նպատակային հավաքագրում, ընտրության կազմակերպում, մասնագիտական աջակցման ծրագրերի իրականացում, աշխատողների ծառայողական առաջխաղացման պլանավորում	3.3.2. Բուհի արժեքները կրող և մրցունակ աշխատակազմ	3.3.2. Անձնակազմի արդյունավետ համալրում	Թափուր պաշտոնների համար հայտարարված մրցույթի արձանագրություններ	2022-2026թ.թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ռեկտոր Պրոռեկտորներ, ՄՌԿ և ընդհանուր բաժին, Որակի ապահովման բաժին
ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 4. Ֆինանսների կառավարման արդյունավետության բարձրացում							
Խնդիր 4.1 Ապահովել ՀՖԿՍՊԻ-ի ֆինանսական մուտքերի բազմազանեցում, ֆինանսական միջոցների անհրաժեշտ ներհոսք	4.1.1 Արտաբյուջետային միջոցների, աղբյուրների և ծավալի ընդլայնում, ֆինանսական միջոցների ներհոսքի ապահովում և դրանց աղբյուրների բազմազանեցում ֆինանսական ռիսկերի կառավարման մեխանիզմների/կառուցակարգերի ներդրում	4.1.1 ՀՖԿՍՊԻ ֆինանսական գործունեության կայունություն	4.1.1. Ֆինանսավորման լրացուցիչ աղբյուրներ ՀՖԿՍՊԻ-ի ընդհանուր բյուջեում արտաբյուջետային միջոցների ծավալի աճ 2026 թ. ՝ արտաբյուջետային մուտքերի աճի տոկոսը 2022 թ. նկատմամբ՝ առնվազն 5 %	Ֆինանսական ներհոսքի վերլուծություն/ հաշվետվություն	2022-2026թ.թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում է՝ ըստ բյուջեի	Ռեկտոր, ֆինանսավարչական գծով պրոռեկտոր, հաշվապահական հաշվառման բաժին
	4.1.2 Ֆինանսների արդյունավետ կառավարման ընթացակարգի մշակում և կիրարկում	4.1.2. Գործող ընթացակարգ	4.1.2. Ֆինանսական կառավարման արդյունավետության բարձրացում ըստ ԳԱՑ-երի	Գիտական խորհրդի նիստի որոշումներ	2022թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	ֆինանսավարչական գծով պրոռեկտոր, հաշվապահական հաշվառման բաժին, իրավական ապահովման բաժին

[illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8
	4.3.2.Գրադարանի ենթակառուցվածքի զարգացում Գրադարանային ֆոնդի համալրում և թվայնացում, արդի պայմանների ապահովում Կահավորում Մասնագիտական գրականության ձեռքբերում	4.3.2. Վերափոխված և ֆունկցիոնալ գրադարան,	4.3.2. Օգտվողների քանակի առնվազն 30% աճ	Տարեկան հաշվետվություն Գրադարանում առկա գրքերի ցուցակ	2022-2023 թթ. 2022-2026 թթ.	11.000.000 5.000.000	Պրոռեկտորներ, գրադարանի վարիչ, մասնագիտական ամբիոններ
	4.3.3.Ուսումնական գործընթացի նյութատեխնիկական բազայի համալրում Համակարգչային տեխնիկա և սարքավորումներ	4.3.3.Ուսումնական լաբորատորիաների, ուսումնագիտական հարթակների առկայություն	4.3.3 Մեդիալաբորատորիա 1 Կինեզիոլաբ – ուսումնաառողջարարական լաբորատորիա –1, սպորտային տուրիզմի լաբորատորիա -1 Ինտերակրիվ լսարան - 1	Ուսումնական լաբորատորիաների առկայություն, ֆունկցիոնալություն	2022-2026 թթ. 2022-2026 թթ.	10.000.000 36.000.000	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, ֆինանսավարչական գծով պրոռեկտոր, դեկաններ, արիոնի վարիչներ,
	4.3.4 Լսարանների, միջանցքների և սանհանգույցների ընթացիկ նորոգման ու ներքին հարդարման, վերանորոգման Աշխատանքների իրականացում	4.3.4.Բարելավված ուսումնական և աշխատանքային միջավայր:	4.3.4.. Վերանորոգված լսարաններ –5 Սանհանգույցներ - 8 բարելավված բակային տարածքներ	Հաշվետվություն Սոցիոլոգիական հարցումների արդյունքներ Աշխատանքի արդյունքը հավաստող ակտ	2022-2023 թթ.	28.000.000 9.000.000 15.000.000	Ֆինանսավարչական գծով պրոռեկտոր, հաշվապահական հաշվառման բաժին, Տնտեսական և սպասարկման բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
	4.3.5. Կենսագործունեության անվտանգության պահանջների իրականացում Մասնաշենքերի հսկողության ենթակառուցվածքի զարգացում: Էլեկտրոնային անցակետի գործարկում	4.3.5. Անվտանգ աշխատանքային միջավայրի բարելավում	4.3.5. Անվտանգության համակարգի գործարկում և գործունեության ապահովում	Հաշվետվություններ	2022-2026 թթ.:	3.000.000	Ֆինանսավարչական գծով պրոռեկտոր, տնտեսական և սպասարկման բաժին, ներքին անվտանգության բաժին

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 5. Արտաքին կապեր և միջազգայնացում

Խնդիր 5.1 Ընդլայնել և բազմազանեցնել ՀՖԿՍՊԻ-ի միջազգայնացմանը ուղղված համալիր գործընթացները՝ ապահովելու բուհի շարունակական ակտիվ մասնակցությունը միջազգային ինտեգրման գործընթացներին:	5.1.1. Միջազգայնացման հայեցակարի լրամշակում	5.1.1. Միջազգայնացման հայեցակարի առկայություն: Միջազգային համագործակցության գերակա ուղղությունների ցանկ, միջազգայնացման թիրախային զարգացում	5.1.1 ՀՖԿՍՊԻ-ի միջազգայնացման գործընթացի ակտիվացում	Գիտական խորհրդի որոշում Միջազգային գործընթացների արդյունավետության գնահատման հրապարակված հաշվետվություններ, վերլուծություններ	2022թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին, Իրավական ապահովման բաժին
	5.1.2. ՀՖԿՍՊԻ-ի համագործակցության շրջանակների ընդլայնում արտասահմանյան բուհերի և միջազգային կառույցների հետ	5.1.2. Օտարերկրյա բուհերի, գիտահետազոտական կենտրոնների և միջազգային կառույցների հետ ընդլայնված և արդյունավետ համագործակցություն: ՀՖԿՍՊԻ-ի գերակա ուղղություններով գործուն նոր պայմանագրեր	5.1.2 Միջազգային գործընկերների տվյալների բազա	Գործող պայմանագրերով ստանձնած երկկողմանի պարտավորությունների, դրանց իրականացման արդյունքների վերլուծություններ	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Ուսումնագիտական գով պրոռեկտոր, դեկաններ Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
	5.1.3. Միջազգային գիտա- ժողովներին, սեմինարնե- րին, վերապատրաստման դասընթացներին ՀՖԿՍՊԻ-ի աշխատա- կազմի մասնակցության խթանում	5.1.3. ՀՖԿՍՊԻ-ի ճանաչելիության բարձրացում	5.1.3. Միջազգա- յին գիտական մի- ջոցառումներին մասնակցության ակտիվացում, մասնակիցների թվաքանակի աճ առնվազն 20%	Հաշվետվու- թյուններ	2022-2026թ թթ.	36.000.000	Ռեկտոր, պրոռեկտորներ Միջազգային հա- մագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին, Հանրային և ինս- տիտուցիոնալ կա- պերի բաժին
	5.1.4. Միջազգային գիտաժողովներ, սեմինարների, կլոր- սեղան քննարկումների կազմակերպում	5.1.4. Կազմակերպված միջազգային գիտաժողով- ներ՝ առնվազն 5	5.1.4. Միջազգա- յին կրթական տարածքի ինտեգրում	Հաշվետվություն ներ, մամուլի անդրադարձներ	2022-2026 թթ.	10.000.000	
5.2.Խնդիր Նպաստել ՀՖԿՍՊԻ-ի պրոֆեսորադասախոսա- կան անձնակազմի, հետազոտական խմբերի ակտիվ ներգրավմանը կրթական գործընթացնե- րում միջազգային գիտահետազոտական նախագծերում ու դրամաշնորհային ծրագրերում	5.2.1.Միջազգային դրա- մաշնորհատու կազմա- կերպությունների հետ համագործակցության հնարավորությունների ուսումնասիրում, ծրագ- րերի մշակում և հայտագրում	5.2.1. Միջազգային դրա- մաշնորհներին դիմելու կարողությունների զարգացում	5.2.1. ՀՖԿՍՊԻ-ի ճանաչելիության բարձրացում, ֆինանսական հոսքերի բազմա- զանեցում, միջզա- գային համագոր- ծակցության ընդ- լայնում	Ծրագրերի իրականացման, հաշվետվու- թյուններ, զեկույցներ	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանս- ավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ռեկտոր, Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Միջազգային հա- մագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին
5.3.Խնդիր ՀՖԿՍՊԻ-ի պրոֆեսորադասախո- սական, վարչական անձնակազմի, ուսանողության շարժունության ընդլայնում	5.3.1. Ուսանողների շարժունության քաղաքականության բարելավում	5.3.1. Ուսանողների շար- ժունության ապահովում Առնվազն 5 ուսանող	5.3.1. Միջազգա- յին լավագույն փորձի տարա- ծում	5.3.1 -5.3.2. Շարժունության պայմանագրեր: Ծրագրերի իրականացման, հաշվետվու- թյուններ, զեկույցներ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանս- ավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ռեկտոր, Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Միջազգային համագործակցու- թյան և զարգացման ծրագրերի բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
	5.3.2. Պրոֆեսորա-դասախոսական և վարչական կազմերի ներկայացուցիչների շարժունության կազմակերպում	5.3.2. Պրոֆեսորադասախոսական և վարչական կազմի ներկայացուցիչների շարժունության ցուցանիշի աճ: Միջազգային նախագծերում դասախոսների ներգրավվածության աճ: Առնվազն 20%	5.3.2. Միջազգային լավագույն փորձի ձեռքբերում և տարածում	Շարժունության պայմանագրեր Ծրագրերի իրականացման, հաշվետվություններ, զեկույցներ	2022-2026 թթ.	Լոաուսիզ Ֆինանսավորում է՝ ուսույթի	Ռեկտոր, Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին
5.4. Խնդիր Միջազգային բարձր հղման ցուցանիշ ունեցող ամսագրերում ՀՖԿՍՊԻ-ի պրոֆեսորադասախոսական կազմի հրապարակումների ավելացման նպատակով /աջակցում	5.4.1. Միջազգային ճանաչում ունեցող գիտական հանդեսներում հրապարակումների աջակցում	5.4.1. Միջազգային շտեմարաններում ընդգրկված հանդեսներում ՀՖԿՍՊԻ-ի անձնակազմի կողմից հրապարակված հոդվածների թվաքանակի աճ	5.4.1. Միջազգային գիտական հրատարակությունների թվաքանակ: Արտաքին գործընկերների հետ համատեղ հրատարակությունների թիվ	Հրապարակված հոդվածների և միջազգային գիտաժողովներում զեկույցումների ցանկ Հաշվետվություններ	2020-2-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում է՝ ըստ բյուջեի	Ռեկտոր, Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին
	5.4.2 «Գիտությունը սպորտում» ամենամյա պարբերականում անգլալեզու հոդվածների քանակի ավելացմանը աջակցում	5.4.2. Միջազգային գործընկերների թվաքանակի աճ: ՀՖԿՍՊԻ-ի ճանաչելիության բարձրացում	5.4.2. Պարբերականում անգլալեզու հրատարակությունների թվաքանակի աճ: Առնվազն 50%	Համատեղ հրապարակված հոդվածներ	2026 թ.	Լոաուսիզ Ֆինանսավորում է՝ ուսույթի	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին
5.5. Խնդիր Օտարերկրյա ուսանողների ներհոսքի և աշխարհագրության ընդլայնում:	5.5.1. Օտարալեզու (անգլերենով) կրթական ծրագրերի մշակում	5.5.1. Օտարալեզու կրթական ծրագրերի առկայություն (բակալավրի առնվազն 2 օտարալեզու ՄԿԾ և մագիստրոսի առնվազն 1 օտարալեզու ՄԿԾ)	5.5.1. Օտարերկրյա ուսանողների թվաքանակի աճ: Առնվազն 10%:	Մշտադիտարկում, վերլուծություն, հաշվետվություն	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում է՝ ըստ բյուջեի	Ռեկտոր Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Դեկաններ Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
	5.5.2. Օտար լեզուներով դասավանդողների խրախուսման մեխանիզմի կատարելագործում	5.5.2. Մեխանիզմի առկայություն, անգլերենին տիրապետող դասավանդողների թվի աճ: Առնվազն 10%	5.5.2. Մրցունակ դասախոսների առկայություն: ՊԴԱ շարժունության ցուցանիշի աճ:	Մշտադիտարկման վերլուծություններ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ռեկտոր Պրոռեկտորներ
	5.5.3 Իրազեկման բարձրացմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում	5.5.3. Արդիականացված ՀՖԿՍՊԻ-ի եռալեզու կայք էջում, սոցիալականներում տեղեկատվության սփռում,	5.5.3. Օտարերկրյա դիմորդների թվաքանակի աճ, ինչպես նաև աշխարհագրության ընդլայնում	Եռալեզու կայքի առկայություն: Սոցիալականների բազմազանացում: Մշտադիտարկման վերլուծություն	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին,
	5.5.4. Օտարերկրյա դիմորդների ընդունելության ընթացակարգի մշակում	5.5.4. Ընթացակարգի առկայություն	Օտարերկրյա դիմորդների ընդունելության գործընթացի պարզեցում:	Գիտական խորհրդի որոշում	2022թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Իրավական ապահովման բաժնի ղեկավար

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 6. Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի ամրապնդում և ընդլայնում

Խնդիր 6.1 Ստեղծել երկարաժամկետ համագործակցային կապեր ՀՖԿՍՊԻ-ի արտաքին շահակիցների և հանրային կառույցների հետ:	6.1.1. Աշխատաշուկայի հետազոտման մեթոդաբանության մշակում	6.1.1. Աշխատաշուկայի հետազոտման մեթոդաբանության առկայություն	6.1.1. Աշխատաշուկայի հետազոտման մեթոդաբանություն: Փորձնական հետազոտության արդյունքների հիման վրա դուրս բերված հետազոտական արդյունքների և ցուցանիշների համապատասխանություն	Հարցման և ֆոկլուս խմբերի արդյունքների վերլուծություններ:	2022 թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին, Կարիերայի բաժին:
--	---	--	---	--	---------	---------------------------------------	---

1	2	3	4	5	6	7	8
	6.1.2. Աշխատաշուկայի ուսումնասիրում, մասնագիտությունների ընտրություն	6.1.2. Աշխատաշուկայի վերհանված կարիքներ	6.1.2 Աշխատաշուկայի կարիքներին համապատասխան նոր մասնագիտությունների ստեղծում, առկա ՄԿԾ-ների արդիականացում	ԳԽ որոշում, արդյունքների վերլուծություն	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին, Մասնագիտական ամբիոններ
	6.1.3. Գործատուների և ձեռնարկատերերի հետ պարբերաբար գործնական հանդիպումների կազմակերպում	6.1.3. Նոր համագործակցություններ ոլորտային գործընկերների հետ	6.1.3. Գործընկերների ներգրավվածություն ընդլայնում ՀՖԿՍՊԻ-ի ռազմավարական ծրագրի իրականացմանը	Հաշվետվություններ, հարցումների վերլուծություններ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին, Մասնագիտական ամբիոններ
Խնդիր 6.2. Ապահովել ՀՖԿՍՊԻ-ի հասարակական պատասխանատվությունը, գործունեության թափանցիկությունը և հաշվետվողականությունը	6.2.1" ՀՖԿՍՊԻ-ի ՓԻԱր քաղաքականություն մշակում և կիրարկում	6.2.1. Հասարակայնության հետ կապերի ամրապնդման և հանրային իրազեկման հայեցակարգի առկայություն	6.2.1. ՀՖԿՍՊԻ-ի ճանաչելիության և վարկանիշի բարձրացում	Գիտական խորհրդի որոշում https://sportedu.am/	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին, Իրավական ապահովման բաժին SS բաժին
	6.2.2. ՀՖԿՍՊԻ-ի կայքի թարմացում և արդիականացում	6.2.2. ՀՖԿՍՊԻ-ի շարունակաբար համալրվող և թարմացվող կայք և պաշտոնական էջեր սոցիալական կայքերում ՀՖԿՍՊԻ-ի գործունեության մասին մատչելի և հասանելի տեղեկատվության առկայություն:	6.2.2 Հաշվետվողականության, տեղեկատվության մատչելիության և թափանցիկության բարձրացում:	Հաշվետվություններ ՀՖԿՍՊԻ-ի պաշտոնական կայք և սոցիալական հարթակներ: https://sportedu.am/	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին SS բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
	6.2.3. ՀՖԿՍՊԻ-ի պաշտոնական էջերի շարունակական թարմացումը, ՀՖԿՍՊԻ-ի գործունեության և ձեռքբերումների մասին տեղեկատվության հրապարակայնության ապահովում	6.2.3. Տեղեկատվական-քարոզչական նյութեր, այդ թվում՝ էլեկտրոնային	6.2.3 Հաշվետվողականության, տեղեկատվության մատչելիության և թափանցիկության բարձրացում	https://www.fac.ebook.com/spo.rtedu.am	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին
	6.2.4 ԶԼՄ-ների հետ կապի ամրապնդում	6.2.4. ՀՖԿՍՊԻ-ի և ԶԼՄ-ների միջև սերտ համագործակցություն	6.2.4.ՀՖԿՍՊԻ-ի գործունեության վերաբերյալ ձևավորված դրական հանրային կարծիք	ԶԼՄ-երի անդրադարձները	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին
	6.2.5.Ուսումնական գործընթացների վերաբերյալ ինֆորմացիայի թարմացում	6.2.5.Ապագա դիմորդների իրազեկվածության մակարդակի աճ	6.2.5.Դիմորդների թվաքանակի աճ	Տպագիր և էլեկտրոնային նյութեր՝ ըստ կրթական ծրագրերի	2022-2026թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին
	6.2.6. ՀՖԿՍՊԻ-ի գործունեության վերաբերյալ հանդիպումներ ԶԼՄ-ների հետ՝ հարցազրույցների, ասուլիսների, հեռուստահաղորդումների և ռադիոհաղորդումների կազմակերպում	6.2.6.Հարցազրույցների առկայություն	6.2.6. ՀՖԿՍՊԻ-ի ճանաչելիության բարձրացում	Մշտադիտարկման արդյունքներ ԶԼՄ ում և սոց.հարթակներում առկա նյութեր	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին
Խնդիր 6.3 Մշակել և իրականացնել ՀՖԿՍՊԻ-ի գործունեության մասին տեղեկատվական և քարոզչական ակտիվ քաղաքականություն	6.3.1. ՀՖԿՍՊԻ-ի կորպորատիվ ինքնության ճանաչմանն ուղղված գործիքակազմի և տարբերանշանների կիրարկում	6.3.1. ՀՖԿՍՊԻ-ի կորպորատիվ ինքնության ճանաչմանն ուղղված գործիքակազմի և տարբերանշանների առկայություն	6.3.1.ՀՖԿՍՊԻ-ի ճանաչելիության բարձրացում	Հանրային կարծիքի ուսումնասիրության արդյունքներ	2022 -2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի 8.000.000	Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
	6.3.2 Հասարակական իրազեկման բարձրացմանն ուղղված միջոցառումների իրականացում	6.3.2 Տեղեկատվական շրջայցերի և պրեսս-տուրերի կազմակերպում	6.3.2 ՀՖԿՍՊԻ-ի ճանաչելիության բարձրացում, վարկանիշի բարելավում, տարեկան առնվազն 5 ծրագիր	Հաշվետվություններ և զեկույցներ	2022թ 2026թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին, Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին
	6.3.3 Կրթական ցուցահանդեսների և շրջայցերի կազմակերպում:	6.3.3.ՀՖԿՍՊԻ-ի գործունեության և կրթական ծրագրերի վերաբերյալ հանրային իրազեկվածության բարձրացում	6.3.3.ՀՖԿՍՊԻ –ի ճանաչելիության բարձրացում: Դիմորդների թվաքանակի աճ:	Հաշվետվություններ, լուսաբանումներ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին, Կարիերայի բաժին, Մասնագիտական ամբիոններ
	6.3.4.«Բաց դռների օրեր» ծագրի պարբերական իրականացում	6.3.4. Յուրաքանչյուր տարի առնվազն մեկ անգամ	6.3.4. Դիմորդների թվաքանակի աճ ՀՖԿՍՊԻ-ի մասին իրազեկվածության մակարդակի բարձրացում	Հաշվետվություններ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Կարիերայի բաժին, մասնագիտական ամբիոններ
	6.3.5. ՀՖԿՍՊԻ-ի եռալեզու բուկլետի պատրաստում, հրատարակում, տարածում	6.3.5 Եռալեզու բուկլետի առկայություն	6.3.5 Օտարերկրյա և սփյուռքահայ դիմորդների թվաքանակի աճ	Եռալեզու բուկլետի առկայություն	2022թ-2026թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին, Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին:
ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 7. Լրացուցիչ և շարունակական կրթության բազմազանեցում							
Խնդիր 7.1. Ներդնել ոչ ֆորմալ կրթության բաղադրիչը՝ այդ թվում ինստիտուտի ուսանողների համար	7.1.1. Պրոֆեսորադասախոսական, վարչական անձնակազմի և ուսանողների կարիքների վերհանում, ծրագրերի կազմում	7.1.1.Ոչ ֆորմալ կրթական ծրագրերի առկայություն	7.1.1.Մրցունակ շրջանավարտների, անձնակազմի առկայություն, առնվազն 10 ծրագիր, առնվազն 500 մասնակից	Հարցումների վերլուծություններ, հաշվետվություններ	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, նախապատրաստական, լրացուցիչ և շարունակական կրթության բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
	7.1.2. Մրցունակ դիմորդների համակարգի ներդրում՝ նախապատրաստական դասընթացների կազմակերպում	7.1.2. Ընդունելության նորմատիվային նոր պահանջներ, նախապատրաստական դասընթացների ծրագրեր	7.1.2. Մրցունակ դիմորդների թվա-կազմի ավելացում	Առաջադիմության ուսումնասիրության հաշվետվություններ	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջում	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Նախապատրաստական, լրացուցիչ և շարունակական կրթության բաժին, դեկաններ
Խնդիր 7.2. Ապահովել ֆիզիկական կուլտուրայի և սպորտի ոլորտում ազգաբնակչության բոլոր տարիքային խմբերի համար շարունակական և ցկյանս կրթության հասանելիություն՝ միջնաժամկետ և կարճաժամկետ ծրագրերի ներդրմամբ	7.2.1. Շուկայի ուսումնասիրություն, պահանջված մասնագիտացումների, կարողությունների և հմտությունների որոշում, շարունակական կրթության իրականացում	7.2.1. Կարճաժամկետ և միջնաժամկետ լրացուցիչ ծրագրերի առկայություն	7.2.1. Առնվազն 4 ծրագիր	Գիտական խորհրդի որոշումներ, արձանագրություններ	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, նախապատրաստական, լրացուցիչ և շարունակական կրթության բաժին
Խնդիր 7.3. Իրականացնել ինստիտուտի ՊԴԱ-ի վերապատրաստման ծրագրեր	7.3.1. Կարիքների վերհանում, ծրագրի կազմում, պլանավորում, իրականացում, Գնահատում, Կատարելագործում	7.3.1. Մատուցվող կրթական ծառայությունների որակի բարելավում, ՊԴԱ կատարելագործում	7.3.1. Մրցունակ ՊԴԱ անձնակազմ	Հաշվետվություններ, զեկույցներ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, նախապատրաստական, լրացուցիչ և շարունակական կրթության բաժին, ՄՌԿԸ բաժին
Խնդիր 7.4. Խթանել դպրոցականների շրջանում առողջ ապրելակերպը, կազմակերպել «Ամառային դպրոց»-ներ՝ դպրոցականների, այդ թվում ինստիտուտի աշխատակիցների համար	7.4.1. Ոլորտային «Ամառային դպրոց»-ների ծրագրերի մշակում	7.4.1. Զանգվածային սպորտի և առողջ ապրելակերպի խթանում, բուհի ճանաչելիության բարձրացում	7.4.1. Առնվազն 1 ծրագիր տարեկան	Հաշվետվություններ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, նախապատրաստական, լրացուցիչ և շարունակական կրթության բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
	7.4.2. Աշխատակիցների երեխաների ամառային ժամանցի կազմակերպում	7.4.2. Աշխատակիցների աջակցման ծրագրեր:	7.4.2 Առնվազն 1 ծրագրի	Հաշվետվություններ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է ըստ բյուջեի	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, նախապատրաստական, լրացուցիչ և շարունակական կրթության բաժին, Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին
	7.4.2.Բուհում գործող ծրագրերի վերաբերյալ իրազեկման աշխատանքների իրականացում	7.4.2.Բուհում գործող մասնագիտությունների ներկայացում	7.4.2.«Ամառային դպրոց»-ների սաների թվի աճ	Հաշվետվություններ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ուսումնագիտական գծով պրոռեկտոր, Արտաքին կապերի և հազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, նախապատրաստական, լրացուցիչ և շարունակական կրթության բաժին, հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին
ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 8. Ուսանողական կյանքի ակտիվության ապահովում							
Խնդիր 8.1 Խթանել ուսանողների հասարակական գործունեությունը և նախաձեռնողականությունը	8.1.1. Ուսանողական գիտական ընկերության ՈԻԳԸ և ուսանողական խորհրդի ՈԻԽ գործունեության կանոնակարգի վերամշակում	8.1.1. ՈԻԳԸ և ՈԻԽ գործունեության կանոնակարգ	8.1.1. ՈԻԳԸ և ՈԻԽ գործունեության համակարգվածության աստիճան	Գիտական խորհրդի որոշումներ,	2022թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Դեկաններ, Իրավական ապահովման բաժին, Խրակի ապահովման բաժին, Ուսանողական խորհուրդ, Ուսանողական գիտական ընկերություն

1	2	3	4	5	6	7	8
	8.1.2.Քաղաքացիական պատասխանատվության բարձրացման, արժեքային համակարգի ձևավորման, ինստիտուտի արժեքները կրելու մեխանիզմների ներդրում	8.1.2.Ուսումնադաստիարակչական տարբեր համակարգեր	8.1.2.Կամավորական, մշակութային խմբերում ուսանողների ներգրավվածության թվի ավելացում	Մշտադիտարկման վերլուծության հաշվետվություններ, զեկույցներ	2023-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Դեկաններ, Իրավական ապահովման բաժին, որակի ապահովման բաժին, ուսանողական խորհուրդ, Ուսանողական գիտական ընկերություն
	8.1.3. Ուսանողների հասարակական ակտիվությունը խթանող և աջակցող մեխանիզմների ներդրում	8.1.3.Ուսանողական նախաձեռնություններ	8.1.3. Ուսանողական նախաձեռնությունների քանակի աճ,	Հաշվետվություններ, զեկույցներ	2023-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Դեկաններ, Իրավական ապահովման բաժին, որակի ապահովման բաժին, ուսանողական խորհուրդ, Ուսանողական գիտական ընկերություն
Խնդիր 8.2. Նպաստել ուսանողների ուսանողական-մարզական գործունեության ակտիվացմանն ու արդիականացմանը	8.2.1. Ուսանողական խմբակների և ակումբների ստեղծում	8.2.1. Ուսանողների բազմազանեցված և արտալսարանային ակտիվ կյանք:	8.2.1.Ուսանողների ներգրավվածության մակարդակի աճ գիտական և կրթական միջոցառումներում	Հաշվետվություններ, Հարցումների վերլուծություններ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Հանրային և ինստիտուցիոնալ հարաբերությունների բաժին, Կարիերայի բաժին, Դեկաններ, ՈՒԽ, ՈՒԳԸ
	8.2.2. Կրթագիտական, մշակութային, սպորտային, հասարակական ուղղվածության ծրագրեր և միջոցառումների իրականացում	8.2.2.Ուսանողների համար իրականացված տարաբնույթ ծրագրեր և միջոցառումներ, ուսանողների մասնագիտական,ստեղծագործական և այլ հմտությունների աճ /soft skills/	8.2.2.Ուսանողների բավարարվածության մակարդակի աճ	Մշտադիտարկում	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Հանրային և ինստիտուցիոնալ հարաբերությունների բաժին, Կարիերայի բաժին, Դեկաններ, ՈՒԽ, ՈՒԳԸ

1	2	3	4	5	6	7	8
Խնդիր 8.3. Բարելավել ուսանողների աջակցության մեխանիզմները	8.3.1. Ուսանողների շրջանում իրազեկման միջոցառումների բարելավում	8.3.1. Ուսանողների բարձր իրազեկվածություն և տեղեկատվության լիարժեք հասանելիություն	8.3.1. Ուսանողների բավարարվածության աստիճան	Ինֆորմացիայի տարածման հղումների ցանկ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Հանրային և ինստիտուցիոնալ հարաբերությունների բաժին ՈՒԽ, ՈՒԳԸ
	8.3.2. Խորհրդատվությունների իրականացում	8.3.2. Միջոցառումներին մասնակցություն	8.3.2. Առնվազն 5 տարեկան		2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Դեկաններ Հանրային և ինստիտուցիոնալ հարաբերությունների բաժին ՈՒԽ, ՈՒԳԸ
Խնդիր 8.4. Խթանել ուսանողների հասարակական պատասխանատվության բարձրացման գործընթացների իրականացումը	8.4.1. Միջբուհական, համայնքային, պետական և համապետական ծրագրերին, նախաձեռնություններին և միջոցառումներին ՀՖԿՍՊԻ-ի ուսանողների մասնակցության ընդլայնում	8.4.1. ՀՖԿՍՊԻ-ի ուսանողների և հասարակության միջև ամրապնդված կապ և միջոցառումների թվաքանակի աճ	8.4.1-8.4.2. ՀՖԿՍՊԻ ճանաչելիության մակարդակի բարձրացում	Արտաքին շահակիցների գոհունակության մակարդակի բարձրացում	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում պահանջվում է	Դեկաններ, Իրավական ապահովման բաժին, որակի ապահովման բաժին, ՈՒԽ
	8.4.2. Ուսանողների հասարակական, կամավորական ակտիվության չափման և խրախուսման մեխանիզմների մշակում և կիրարկում	8.4.2. Ուսանողական ակտիվության քարտ, ուսանողների շրջանում կամավորականության աճ	8.4.2. Ակտիվության միավոր, կամավորական հավաստագրեր	Գիտխորհրդի որոշում, հաշվետվություններ	2023թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Դեկաններ Որակի ապահովման բաժին ՈՒԽ, ՈՒԳԸ
ՈԱՀՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 9. Որակի ապահովման ներքին համակարգի զարգացում							
Խնդիր 9.1 Զարգացնել կրթության որակի ապահովման (ՈԱ) ներբուհական համակարգը, բուհում ամրապնդել որակի մշակույթը:	9.1.1 ՈԱ գործընթացներում ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավվածության ընդլայնում	9.1.1 ՈԱ գործընթացների վերաբերյալ համընդհանուր ընկալման և իրազեկվածության բարելավված ցուցանիշներ (ՊԴ և վարչական կազմերից 70-80 % վերապատրաստված անձնակազմ	9.1.1 ՈԱ համակարգում ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավվածության քանակական և որակական բարելավված արդյունքներ	9.1.1 Ներքին և արտաքին շահակիցների հետ հետադարձ կապի մեխանիզմի արդյունավետության գնահատում	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ռեկտոր Պրոոֆեսորներ Դեկաններ Որակի ապահովման բաժին Կառուցվածքային համապատասխան այլ ստորաբաժանումներ

1	2	3	4	5	6	7	8
	9.1.2 Բուհի գործունեության տարբեր ոլորտների ՈԱ ներքին աուդիտի համակարգի գործարկում	9.1.2 ՈՆԱ համակարգի ներքին աուդիտի կանոնակարգված մեխանիզմներ, ՈԱ աուդիտի գործող և արդյունավետ համակարգ, ՈԱ ընդլայնված ոլորտներ	9.1.2. ՈՆԱ ներքին աուդիտի արդյունքների հիման վրա բարելավված կրթական ծրագրեր (բակալավրի առնվազն 2 ՄԿԾ և մագիստրոսի առնվազն 3 ՄԿԾ)	ՈԱ աուդիտի արդյունքների վերլուծական զեկույց, եզրակացություն	2022թ. մշակում և ներդնում 2023-2026թթ. գնահատում	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ռեկտոր, Պրոռեկտորներ, Դեկաններ Որակի ապահովման բաժին, Կառուցվածքային համապատասխան այլ ստորաբաժանումներ
	9.1.3 ՈՆԱ շրջափուլային վերանայումների գործիքակազմի և մեթոդաբանության շարունակական բարելավում	9.1.3 ՈԱ կատարողականի գնահատման ցուցիչավորված/ չափանիշահեն համակարգ	9.1.3 ՈՆԱ տվյալների ամբողջական բազա՝ ըստ ԳԱՅ-երի	ՈՆԱ համակարգում ներդրված փոփոխությունների արդյունավետության գնահատում (վերլուծական զեկույց)	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Պրոռեկտորներ Դեկաններ Որակի ապահովման բաժին Կառուցվածքային համապատասխան այլ ստորաբաժանումներ
	9.1.4 Կրթության որակի ապահովման տեղական և միջազգային կառույցների հետ համագործակցության զարգացում	9.1.4 Տեղական և միջազգային լավագույն փորձի և ՈԱ մշակույթի տարածում (լավագույն փորձի տարածման օրինակներ)	9.1.4 ՈԱ գործառույթների կատարողականի բարելավված արդյունքներ	Տեղական և միջազգային բենչմարքինգի արդյունքների քանակական և որակական վերլուծություն	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորումը պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի 2 000 000 դրամ	Ռեկտոր Պրոռեկտորներ Որակի ապահովման բաժին Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին
Խնդիր 9.2 Բուհի բոլոր ստորաբաժանումներում և գործընթացներում ձևավորել պլանավորում, իրականացում, գնահատում, բարելավում (ՊԻԳԲ) շրջափուլով աշխատելու մեխանիզմներ	9.2.1.1 ՊԻԳԲ շրջափուլի հիման վրա ՀՖԿՄՊԻ-ի գործունեության արդյունավետության գնահատման համակարգի գործադրում և շարունակական զարգացում	9.2.1. ՊԻԳԲ շրջափուլի կիրառման հաջողված փորձի տարածման օրինակներ	9.2.1. Կառավարման որոշումների ՊԻԳԲ մոդելով գնահատման բարելավված ցուցանիշներ	ՊԻԳԲ մեխանիզմներով ներքին հաշվետվողականության համակարգի արդյունավետության գնահատում (զեկույց)	2022թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ռեկտոր Պրոռեկտորներ Որակի ապահովման բաժին Կառուցվածքային համապատասխան այլ ստորաբաժանումներ

1	2	3	4	5	6	7	8
	9.2.1.2 Մասնագիտական և մեթոդական թիրախային վերապատրաստումների համակարգի բարելավում	9.2.2. Վերապատրաստված ՊԴ անձնակազմ (բակալավրի առնվազն 2 և մագիստրոսի առնվազն 3 ՄԿԾ-ի համար)	9.2.2. Վերանայված և բարելավված կրթական ծրագրեր	Որակի ապահովման ներքին աուդիտի զեկույց (վերլուծություն)	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորումը պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի 1 00 000 դրամ	Որակի ապահովման բաժին, Պրոռեկտորներ, Դեկաններ, ՄԿԾ պատասխանատուների աշխատախումբ, Կառուցվածքային համապատասխան այլ ստորաբաժանումներ
	9.2.1.3 ՈԱ գործընթացների վերաբերյալ թափանցիկության և հրապարակայնության ապահովման ընթացակարգերի և մեխանիզմների բարելավում	9.2.3. ՀՖԿՍՊԻ պաշտոնական էջում ՈԱԲ-ի ենթաբաժին՝ պարբերական թարմացմամբ	9.2.3. ՈԱԲ պորտալի տեղեկատվական հագեցվածություն:	ՀՖԿՍՊԻ-ի ներքին և արտաքին շահակիցների տեղեկացվածության ապահովման մեխանիզմների արդյունավետության գնահատում (զեկույց)	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Որակի ապահովման բաժին, Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին, Տեղեկատվական տեխնոլոգիաների բաժին
Խնդիր 9.3 ՀՖԿՍՊԻ-ի հիմնական շահակիցների կարիքների վերլուծության, հաշվետվողականության և մեխանիզմների և բացահայտված արդյունքների հիման վրա իրականացնել բարեփոխիչ քայլեր ու գործողություններ	9.3.1. Ներքին և արտաքին շահակիցների կարիքների վերհանման և գնահատման համակարգի, գործիքակազմի բարելավում	9.3.1. ՀՖԿՍՊԻ-ի գործունեության տարբեր տիրույթների ՈԱԲ հարցումների արդյունքների և որոշումների կայացման փոխկապակցված համակարգ	9.3.1 Վերլուծական տվյալների հիման վրա շահակիցների համար ընդունելի որոշումներ	Ներքին և արտաքին շահակիցների ներգրավվածության բաղադրականության արդյունավետության գնահատում (զեկույց)	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Ռեկտոր, Պրոռեկտորներ, Դեկաններ, Որակի ապահովման բաժին, Կառուցվածքային համապատասխան այլ ստորաբաժանումներ

1	2	3	4	5	6	7	8
Խնդիր 9.4 Վերանայել և բարելավել ՈԱ քաղաքականությունը, ընթացակարգերն ու մեխանիզմները՝ հիմնվելով ներքին և արտաքին գնահատումների արդյունքների վրա:	9.4.1 Որակի ապահովման (ՈԱ) ներքին քաղաքականության վերանայում, որակի ներքին ապահովման (ՈՆԱ) համակարգի արդյունավետության գնահատման մեթոդաբանության բարելավում	9.4.1 Վերամշակված և գործող ՈԱ քաղաքականություն, ընթացակարգեր և ձեռնարկ	9.4.1 ՈԱ ընթացակարգերի/մեխանիզմների կիրառելիության բարձր ցուցանիշ	ՈԱ ներքին և արտաքին գործընթացների փոխկապացվածության գնահատում (զեկույց):	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջում	Ռեկտոր, Պրոռեկտորներ, Դեկաններ, Որակի ապահովման բաժին, Կառուցվածքային համապատասխան այլ ստորաբաժանումներ
	9.4.2 ՈԱ ընթացիկ մշտադիտարկման և գնահատման համակարգի արդյունավետ գործարկում	9.4.2 ՈԱ ներքին գնահատման վերանայված և բարելավված համակարգ	9.4. ՈԱ վերլուծությունների համակարգում ընթացիկ մշտադիտարկումների բարելավված ցուցանիշներ	ՀՖԿՍՊԻ-ի ՈԱ կատարողականի ընթացիկ մշտադիտարկումներ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջում	Ռեկտոր Պրոռեկտորներ Դեկաններ Որակի ապահովման բաժին Կառուցվածքային համապատասխան այլ ստորաբաժանումներ
	9.4.3 Կրթական ծրագրերի ՈԱ ներքին գնահատումների բազմատեսականացում, ՄԿԾ-ների միջազգայնացման խթանում	9.3.3. ՀՖԿՍՊԻ-ի ՄԿԾ-ների առնվազն 60% վերանայված փաթեթներ: Օտարալեզու կրթական ծրագրերի քանակի աճ (բակալավրի առնվազն 2 օտարալեզու ԿԾ, մագիստրոսի առնվազն 1 օտարալեզու ԿԾ, առնվազն 1 օտարալեզու հեռավար ԿԾ)	9.3.3 Միջազգային չափանիշների, «Թյունինգ մեթոդաբանության» պահանջներին համապատասխան կրթական ծրագրեր	Կրթական ծրագրերի որակի ապահովման ներքին գնահատումներ (մշտադիտարկումներ)	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջում	Ռեկտոր Պրոռեկտորներ Դեկաններ Որակի ապահովման բաժին Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին ՄԿԾ աշխատախումբ Կառուցվածքային համապատասխան այլ ստորաբաժանումներ

1	2	3	4	5	6	7	8
Խնդիր 9.5 Նպաստել ՀՖԿՍՊԻ-ի ինտեգրմանը Եվրոպական բարձրագույն կրթության տարածք (ԵԲԿՏ)	9.5.1 Որակի ապահովման Եվրոպական չափորոշիչներին և ուղենիշներին (ԵԶՈԻ) համապատասխան ՈՆԱ համակարգի զարգացում	9.5.1 ՈՆԱ գնահատման համակարգում ԵԶՈԻ ներդրված պահանջներ և գործիքակազմ	9.5.1 ՈԱ ոլորտին առնչվող հետազոտություններ՝ ըստ ԵԶՈԻ չափանիշ/չափորոշիչների	9.5.1 Որակի ապահովման ներքին աուդիտի արդյունքների վերլուծություն (զեկույց)	2022-2026	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջում	Ռեկտոր Պրոռեկտորներ Դեկաններ Որակի ապահովման բաժին Կառուցվածքային այլ համապատասխան ստորաբաժանումներ
	9.5.2 Որակի ապահովման միջազգայնացման համակարգի շարունակական բարելավում	9.5.2 ՈԱ միջազգային լավագույն փորձի տարձման օրինակներ	9.5.2 ՈԱ միջազգային բենչմարքինգի, գործողումների արդյունքների տեղայնացում	9.5.2 ՈՆԱ համակարգի արդյունավետության ընթացիկ և տարեկան գնահատումներ (զեկույց)	2022-2026	Լրացուցիչ ֆինանսավորումը պահանջվում է՝ ըստ բյուջեի 10 000 000 դրամ	Ռեկտոր Պրոռեկտորներ Դեկաններ Որակի ապահովման բաժին Կառուցվածքային այլ համապատասխան ստորաբաժանումներ

ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 10. Կարիերայի հնարավորությունների ընդլայնում և կառավարում

Խնդիր 10.1. Նպաստել ՀՖԿՍՊԻ ուսանողների ու շրջանավարտների զբաղվածության բարձրացմանը և կարիերայի աճի զարգացման հնարավորությունների, ինչպես նաև աշխատաշուկայում մրցունակության բարձրացմանը	10.1.1. Կարիերայի բաժնի կանոնակարգի մշակում և կիրարկում	10.1.1. Բաժնի գործունեությունը կարգավորող փաստաթղթի առկայություն	10.1.1 Բաժնի համակարգված աշխատանք:	Գիտական խորհրդի որոշում	2022թ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջում	Կարիերայի բաժին, իրավական ապահովման բաժին
	10.1.2. «Կարիերայի տեղեկատվական օրեր» և աշխատանքի ցուցահանդեսների պարբերական իրականացում	10.1.2.Գործատուների, ձեռնարկատերերի և այլ կազմակերպությունների ավելացված թվաքանակ, իրազեկվածություն մակարդակի բարձրացում	10.1.2. Մասնագիտական զբաղվածության աճ: Առնվազն 20%	Տարեկան հաշվետվություններ և մշտադիտարկման արդյունքներ	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Արտաքին կապերի և ռազմավարական ծրագրերի գծով պրոռեկտոր, կարիերայի բաժին, Հանրային և ինստիտուցիոնալ կապերի բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
	10.1.3. Աշխատանքի որոնման և ընդունման գործիքակազմի ուսուցման սեմինարների իրականացում	10.1.3 Իրականացված խորհրդատվական սեմինարներ առնվազն 4 յուրաքանչյուր տարի	10.1.3.Ուսանողների և շրջանավարտների շրջանում կարիերայի հնարավորությունների վերաբերյալ իրազեկվածության մակարդակի աճ	Տարեկան հաշվետվություններ և մշտադիտարկման արդյունքներ	2022-2026 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Դեկաններ Կարիերայի բաժին ՈՒԽ ՈՒԳԸ
Խնդիր 10.2 Ընդլայնել ՀՖԿՍՊԻ-ի համագործակցությունը գործատուների հետ՝ նպաստելով ՄԿԾ-ների արդիականացմանը և կրթության որակի բարձրացմանը	10.2.1. Կարիերայի կառավարման ոլորտի տեղական և միջազգային փորձագետների ներգրավմամբ մասնագիտական դասընթացների իրականացում	10.2.1. Տեղական և միջազգային փորձագետների և մասնագետների մասնակցությամբ պարբերաբար իրականացված մասնագիտական դասընթացներ: Առնվազն տարեկան 2 անգամ	10.2.1.Ուսանողների և շրջանավարտների շրջանում փափուկ հմտությունների/ soft skills/ ձևավորում: Մրցունակ շրջանավարտների թվաքանակի աճ	Հաշվետվություններ, վերապատրաստման մասնակցության թերթիկներ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում ըստ բյուջեի	Կարիերայի բաժին Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին ՈՒԽ ՈՒԳԸ
	10.2.2 Կարիերայի հնարավորությունների միջազգայնացմանը նպաստում և աջակցում	10.2.2 Օտարերկրյա գործատուների ընդլայնված շրջանակ	10.2.2.Արտերկրում աշխատող շրջանավարտների թվաքանակի աճ	Հաշվետվություններ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Կարիերայի բաժին Միջազգային համագործակցության և զարգացման ծրագրերի բաժին, Իրավական ապահովման բաժին
	10.2.3. Բուհ-գործատու երկխոսության մոդելի մշակում և կիրարկում	10.2.3.Վերանայված և արդիականացված ՄԿԾ-ներ՝ գործատուների առաջարկներին համապատասխան	10.2.3.Մասնագիտական զբաղվածության տոկոսի բարձրացում	Տարեկան հաշվետվություններ և մշտադիտարկման արդյունքներ	2023-2024 թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Պրոռեկտորներ Դեկաններ Կարիերայի բաժին Հանրային և ինստիտուցիոնալ բաժին

1	2	3	4	5	6	7	8
Խնդիր 10.3 Ամրապնդել շրջանավարտների և ՀՖԿՍՊԻ-ի միջև մշտական կապը	10.3.1 ՀՖԿՍՊԻ-ի գործունեության տարբեր ոլորտներում առկա խնդիրների վերհանման և լուծման գործում ն շրջանավարտների մասնակցության խթանում	10.3.1. ՀՖԿՍՊԻ-ի գործունեության տարբեր ոլորտներում և գործընթացներում շրջանավարտների ակտիվ մասնակցություն:	10.3.1.Առկա խնդիրների բարելավված ցուցանիշներ, արձանագրված փոփոխություններ:	Հանդիպումների արձանագրություններ, Հարցումների վերլուծություններ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում չի պահանջվում	Կարիերայի բաժին հանրային և ինստիտուցիոնալ բաժին, մասնագիտական ամբիոններ
	10.3.2. Շրջանավարտների միության հիմնում, հանդիպումների կազմակերպում	10.3.2. ՀՖԿՍՊԻ-ի զարգացմանը միտված ծրագրեր	10.3.2. Իրականացված ծրագրեր Առնվազն տարեկան 2	Հաշվետվություններ	2022-2026թթ.	Լրացուցիչ ֆինանսավորում ըստ բյուջեի 3.000.000	Կարիերայի բաժին, հանրային և ինստիտուցիոնալ բաժնի ղեկավար,